



# BOLETÍN KAIZEN

29 de Abril  
del 2016

EQUIPO LEAN

## ¿Qué son la 5´S?

En Esencia, el 5S se trata de eliminar los procesos que no agregan valor mediante el desarrollo de métodos estandarizados para realizar el trabajo necesario. Por lo tanto, un programa 5S efectivo mejora la eficiencia, calidad, flujo de trabajo y la seguridad de los empleados.

El 5S se basa en las palabras japonesas que comienzan con la letra "s".

Seiri (Sort): Clasificar es el proceso de eliminar todo lo que no se necesita en un área.

Seiton (Set in Order): Ordenar es básicamente el proceso de establecer la disposición de herramientas, equipos y procesos de acuerdo al uso de los trabajadores mientras que además se mejora la seguridad y la ergonomía.

Seiso (Shine): Una gran parte de este paso se realiza durante el paso de ordenar, las cuales son Limpiar, reparar y eliminar las fuentes que generan la suciedad.

Shitsuke (Standard): La estandarización ayuda a clarificar métodos visibles sobre cómo se debe mantener el estado convenido de un área. Uno de los métodos clave para estandarizar es la auditoría 5S.

Shitsuke (Sustain): Se considera el más difícil de los 5 pilares. Mantener significa la rutina que impide que todo vuelva a como era antes del 5S.

## ¿Por qué implementar las 5´S?

Su aplicación mejora los niveles de:

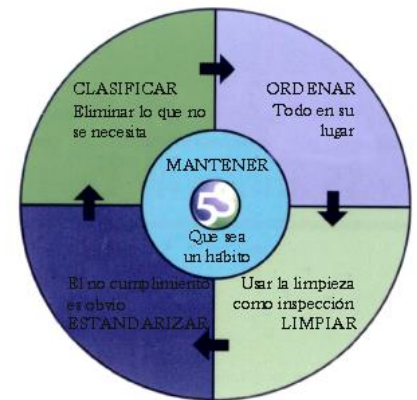
1. Eliminación de Tiempos Muertos.
2. Reduce las etapas que no agregan valor mejorando la eficiencia.
3. Aumenta la seguridad, ya que elimina riesgos al agacharse o estirarse y tropiezos al caminar.
4. Aumenta la confiabilidad en equipos.
5. La Estandarización de procesos permite realizar capacitaciones interdisciplinarias más fáciles y precisas.
6. Libera espacios de las áreas de trabajo que antes estaban utilizadas por elementos que no necesitábamos.

La aplicación de esta Técnica requiere el compromiso personal y duradero para que nuestra empresa sea un auténtico modelo de organización, limpieza, seguridad e higiene.

## ¿Qué es el área Red Tag?

Es un área delimitada donde los trabajadores pueden dejar elementos que se encuentran fuera de su lugar o que ya no necesitan.

Los elementos son tarjeteados identificando lugar de origen, fecha, motivo del retiro, etc. Luego de un tiempo (un semana) que permita a los trabajadores identificar sus pertenencias, se debe definir su destino o disposición, que puede ser, reutilizar, ordenar o descartar.



## Area Red Tag

Implementada al ingreso de área de producción

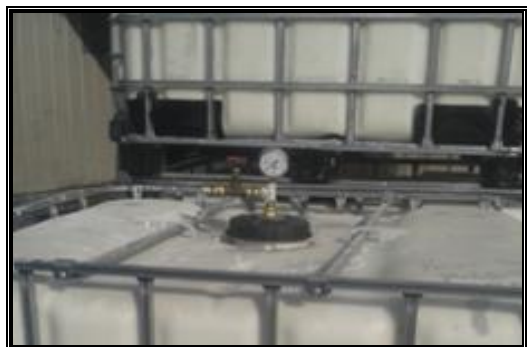


El método "5´S" motiva a los trabajadores mejora tanto la productividad como la seguridad en la empresa, creando impresiones positivas en los clientes.

# Mejoras continuas implementadas en Tapel

**Antes de la Mejora:** algunos totes rotos no son detectados antes de ser lavados y son utilizados en producción generando derrames y pérdidas de tiempo.

**Después de la Mejora:** Se instala manómetro en la tapa de un tote y se inyecta aire. Esto permite revisar la hermeticidad del tote fácilmente.

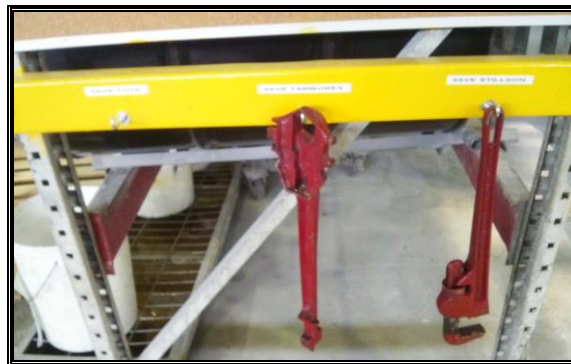


**Efecto:** Se aseguran que los totes que se están lavando están en óptimas condiciones. Hacer visible le problema

**Creador: Yuri Canales.**

**Antes de la Mejora:** Llaves de Producción (llave para abrir tambores y llaves stillson) se encuentra desordenada sin un lugar definido

**Después de la Mejora:** Se determina y establece un lugar visible para las llaves.



**Efecto:** Que las llaves estén ordenadas y sean visible para todo del personal. Reducción de tiempo de búsqueda.

**Creador: Hector Yaude.**

**Antes de la Mejora:** No existe un contenedor para reciclar cartones dentro de la planta. Se pierde el control y muchos de estos terminan en el contenedor de residuos.

**Después de la Mejora:** Se Reutiliza un contenedor ya existente para dicho uso.



**Efecto:** Se fomenta el reciclaje de residuos. Ahorro en costos de disposición.

**Creador: Karina Montaner.**

**Antes de la Mejora:** Carpeta de hojas de seguridad del taller de mantención sin un lugar definido.

**Después de la Mejora:** Se define un lugar a la carpeta y se estandariza para un rápido acceso a ella.



**Efecto:** Carpeta identificada y estandarizada en un lugar definido y de rápido acceso.

**Creador: Tania Araya.**

**"No dudes más Tu puedes cambiar tu lugar de trabajo en el mejor lugar de vida para ti."**